

|                                          |                                                             |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Studium:                                 | Bakalářské studium                                          |
| Studijní program:                        | Technologie a management v dopravě                          |
| Specializace:                            | <b>Technologie a řízení dopravy</b><br><b>Logistika</b>     |
| Název předmětu státní závěrečné zkoušky: | <b>TECHNOLOGIE A MANAGEMENT V DOPRAVĚ</b>                   |
| Předmět:                                 | Povinný                                                     |
| Zahrnuje předměty:                       | Management I<br>Logistika I<br>Technologie a řízení dopravy |
| Akademický rok:                          | <b>2025/2026</b>                                            |
| Počet otázek:                            | 15                                                          |

### 1. Plánování a jeho význam pro řízení podniku

- proces plánování
- cíle podniku, řízení podle cílů
- plány a jejich členění
- podnikatelská strategie, typy strategií, metoda SWOT

### 2. Organizování a organizační struktura

- význam organizování
- tvorba organizační struktury
- typy organizačních struktur

### 3. Vedení lidí a motivace

- způsoby vedení
- styly vedení
- motivace a motivační teorie

### 4. Kontrola a kontrolní proces

- funkce kontroly
- fáze kontrolního procesu
- hodnotící kritéria, kontrolní systém
- typy kontroly

### 5. Rozhodování a jeho význam

- rozhodovací proces a jeho fáze
- typy rozhodovacích problémů
- rozhodování za jistoty, rizika a nejistoty

### 6. Logistika

- definice logistiky
- vývoj logistiky a její trendy
- dodavatelský řetězec a synergický efekt

### 7. Řízení zásob

- výhody a nevýhody držení zásob
- členění zásob
- systém tahu a tlaku

## **8. Skladování**

- charakteristika skladování
- funkce skladování
- výhody a nevýhody veřejného a soukromého skladování

## **9. Zákaznický servis**

- charakteristika a cíl zákaznického servisu
- dělení zákaznického servisu
- metody nastavení úrovně zákaznického servisu

## **10. Distribuce**

- distribuční kanály
- výhody a nevýhody distribučních kanálů
- faktory ovlivňující distribuční kanál

## **11. Technická základna dopravy – rozdělení, charakteristika**

- pojem technická základna, její rozdělení
- technická základna ŽD, SD, VD, LD, KP a MHD
- vybrané souhrnné ukazatele – charakteristika, popis

## **12. Technologie železniční dopravy**

- charakteristika železniční osobní a nákladní dopravy
- železniční dopravní síť v ČR – rozdělení drah, tranzitní koridory
- železniční stanice a jejich rozdělení
- JŘ

## **13. Technologie silniční dopravy**

- charakteristika silniční osobní a nákladní dopravy
- pozemní komunikace – charakteristika, rozdělení a označování
- silniční vozidla – charakteristika, rozdělení
- technologie v silniční dopravě (kusová, vozová zásilka)

## **14. Technologie vodní a letecké dopravy**

- charakteristika vodní dopravy
- vnitrozemská vodní a námořní doprava
- charakteristika letecké dopravy
- součásti letecké dopravní cesty – charakteristika a stručný popis

## **15. Technologie MHD a kombinované přepravy**

- subsystémy MHD a jejich charakteristika, preference MHD
- technologie a linkotvorba v MHD
- přepravní systémy kombinované přepravy
- technická základna kombinované přepravy

**Literatura:**

- [1] ŠIROKÝ, Jaromír. *Technologie dopravy*. Čtvrté doplněné vydání. Pardubice: Univerzita Pardubice, 2020. ISBN 978-80-7560-309-8.
- [2] LEJSKOVÁ, Pavla a Roma HRUŠKA. *Management I. – studijní opora*. Pardubice: Univerzita Pardubice, 2011.
- [3] VEBER, Jaromír. *Management: základy, moderní manažerské přístupy, výkonnost a prosperita*. Praha: Management Press, 2009. ISBN 978-80-7261-200-0.
- [4] LAMBERT, M. Douglas, James R. STOCK a Lisa M. ELLRAM. *Logistika*. 2. vydání. Brno: CP Books, 2005. ISBN 80-251-0504-0
- [5] HÝBLOVÁ, Petra. *Logistika – pro kombinovanou formu studia*. Pardubice: Univerzita Pardubice, 2006. ISBN 80-7194-914-0