



**Aktualizace Strategického záměru  
vzdělávací a tvůrčí činnosti  
Dopravní fakulty Jana Pernera  
Univerzity Pardubice  
pro rok 2021**

# Obsah

Úvod	2
Klíčové oblasti a prioritní cíle	3
Priorita 1. Kvalitní, respektovaný a podporovaný zaměstnanec a student	4
Priorita 2. Vzdělávací činnost	5
Priorita 3. Vědecko-výzkumná a tvůrčí činnost	7
Priorita 4. Internacionalizace	8
Závěrečná ustanovení	10
Seznam použitých zkratk	10

## Úvod

Dokument Aktualizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Dopravní fakulty Jana Pernera (DFJP) Univerzity Pardubice (UPCE) pro rok 2021 dále jen „Aktualizace strategického záměru (SZ)“ vychází ze SZ UPCE na období od roku 2021<sup>1</sup>; z Plánu realizace SZ UPCE pro rok 2021<sup>2</sup> a ze SZ ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021<sup>3</sup>. Představuje konkrétní aktivity obsažené ve SZ vzdělávací a tvůrčí činnosti DFJP UPCE na období 2021+, které budou realizovány v roce 2021.

Aktualizace SZ se, stejně jako strategické dokumenty DFJP pro předchozí roky (2017 až 2020), věnuje klíčovým oblastem (prioritám) rozvoje fakulty a směřuje k posílení její kvality v oblastech pracovního i studijního prostředí, vzdělávání, vědecko-výzkumné činnosti a internacionalizace. V oblastech rozvoje fakulty byla za poslední rok uskutečněna řada významných posunů směrem k jejich naplňování, za všechny lze jmenovat např.:

- přechod na online výuku – začlenění moderních technologií do výukového procesu;
- získání 10leté akreditace od Národního akreditačního úřadu (NAU) pro akademický bakalářský studijní program (BSP) a navazující magisterský studijní program (NMSP) se specializacemi Dopravní technika;
- získání 6leté akreditace v rámci institucionální akreditace UPCE pro oblast vzdělávání (OV) Doprava pro profesně zaměřený BSP Technika, technologie a řízení letecké dopravy;

---

<sup>1</sup> Strategický záměr Univerzity Pardubice na období od roku 2021. UPCE, duben 2021, 64 s., (online), (19.04.2021). ISBN 978-80-7560-351-7. Dostupné na:

[https://www.upce.cz/sites/default/files/public/luva3059/strategie-a-realizace-21a\\_162274.pdf](https://www.upce.cz/sites/default/files/public/luva3059/strategie-a-realizace-21a_162274.pdf)

<sup>2</sup> Plán realizace Strategického záměru Univerzity Pardubice pro rok 2021. UPCE, duben 2021, 38 s., (online), (19.04.2021). ISBN 978-80-7560-350-0. Dostupné na:

[https://www.upce.cz/sites/default/files/public/luva3059/strategie-a-realizace-21\\_162273.pdf](https://www.upce.cz/sites/default/files/public/luva3059/strategie-a-realizace-21_162273.pdf)

<sup>3</sup> Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021. Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT), červen 2020, 64 s., (online), (13.01.2021). Dostupné na:

<https://www.msmt.cz/file/53277/>

- hodnocení vědecko-výzkumných aktivit DFJP mezinárodním evaluačním panelem (MEP), kde v modulu M3 metodiky M17+ bylo uděleno hodnocení „Good“ s druhým nejvyšším bodovým ohodnocením v rámci fakult UPCE;
- nastavení systému podpory excelentních vědecko-výzkumných týmů DFJP;
- další rozvoj odborné spolupráce s externími subjekty a propojení teorie a praxe v oblasti smluvního výzkumu i ostatní doplňkové činnosti;
- získání vědecko-výzkumných a inovačních projektů, ve kterých je fakulta řešitelem nebo spoluřešitelem, jde o projekt Evropské unie 2020-1-TR01-KA202-093028 „Development of Education Modules for Safety Critical Railway Operation Systems“; o projekty Technologické agentury České republiky (TAČR) CK02000177 „Prediktivní údržba kolejové dopravní cesty“ a CK02000218 „Wayside diagnostika pojezdu kolejových vozidel (DiPo)“ z výzvy Doprava 2020+;
- další úpravy systému komplexního hodnocení akademických pracovníků (KHP) DFJP směřující zejména k podpoře realizace hodnotných vědecko-výzkumných výstupů;
- vytvoření více jak dvou milionového kladného hospodářského výsledku převedeného do Fondu provozních prostředků fakulty.

## Klíčové oblasti a prioritní cíle

Priority pro jednotlivé oblasti, na které navazují strategické priority a aktivity k jejich naplnění v roce 2021, lze charakterizovat takto:

- Priorita 1 „Kvalitní, respektovaný a podporovaný zaměstnanec a student“ se týká zvyšování kvality a posilování motivačních složek pracovního a studijního prostředí; prosazování strategického řízení orientovaného na vyhodnocování dosažených výsledků a jejich využití pro konkretizaci nástrojů k naplňování strategických cílů, s důrazem na hospodárné vynakládání finančních prostředků a současně na vysokou kvalitu užitku.
- Priorita 2 „Vzdělávací činnost“ se věnuje zvyšování kvality vysokoškolského vzdělávání odborníků v dopravě na všech úrovních tak, aby absolventi dokázali reagovat na dynamický vývoj moderních technologií a byli schopni celoživotně rozvíjet své znalosti a dovednosti.
- Priorita 3 „Vědecko-výzkumná a tvůrčí činnost“ je zaměřena na prohlubování vědecko-výzkumných aktivit v oblasti aplikovaného výzkumu, na to navazující kvalitní publikační činnost.
- Priorita 4 „Internacionalizace“ zahrnuje zvyšování počtu zahraničních studentů studujících na fakultě, zahraničních akademických i vědeckých pracovníků; zvyšování počtu studijních pobytů studentů fakulty v zahraničí; prohlubování jazykové připravenosti akademických i ostatních pracovníků fakulty; akreditaci dvou NMSP v anglickém jazyce s budoucím cílem přípravy Double Degree studijního programu s vybranou zahraniční institucí.

## **Priorita 1: Kvalitní, respektovaný a podporovaný zaměstnanec a student**

Cílem je představovat dobrou volbu pro kvalitní uchazeče o studium. K tomu je nutnou podmínkou poskytnutí odpovídajícího zázemí pro kvalitního, motivovaného, respektovaného a podporovaného zaměstnance. Ten je následně schopen použít své znalosti, dovednosti a zkušenosti v rámci vzdělávací, vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti. Podílí se aktivně na internacionalizaci a ve fakultním týmu pracuje ve prospěch popularizace fakulty a univerzity. Je nutné se také věnovat potřebám nadaných studentů, zejména NMSP a doktorských studijních programů (DSP).

### **Strategické priority**

- Budování kvalitního zázemí pro budoucnost DFJP;
- vytváření prostoru pro získávání, udržování a rozvoj znalostí, dovedností a kompetencí pracovníků;
- uplatňování systému hodnocení, kariérního postupu a stimulačních nástrojů pro akademické, vědecké a administrativní pracovníky;
- posílení strategického řízení lidských zdrojů;
- vytváření pobídky a možnosti realizace pro talentované a pracovité studenty, zejména v NMSP a DSP.

### **Aktivity vedoucí k naplnění cíle**

- Pokračovat v systematické podpoře kvalifikačního růstu akademických pracovníků jako nezbytné podmínky zvyšování kvality vzdělávacího procesu.
- V rámci zajištění generační obměny pracovišť i nadále zvyšovat míru aktivního zapojení nadaných studentů, doktorandů a mladých akademických i vědeckých pracovníků do pedagogické, vědecko-výzkumné a jiné činnosti (např. PR aktivity atd.).
- Pokračovat v naplňování aktivit Akčního plánu HRS4R<sup>4</sup> v celouniverzitním projektu STROP.
- Předložit Akademickému senátu (AS) DFJP aktualizovanou verzi Statutu DFJP obsahující mimo jiné návrh vytvoření nové Katedry letecké dopravy.
- Aplikovat nově nastavený systém poskytnutí zpětné vazby ze strany nadřízených pracovníků v návaznosti na hodnocení pracovníků.
- Pokračovat v podpoře jazykového vzdělávání zaměstnanců prostřednictvím systematické nabídky kurzů zejména jazyka anglického. Speciální pozornost věnovat

---

<sup>4</sup> Cílem plánu „The Human Resources Strategy for Researchers“ (HRS4R) je získání praktického a pro potřeby hodnocení projektů potřebného ocenění HR Award (plným názvem HR Excellence in Research Award). Toto prestižní ocenění uděluje Evropská komise. Zahrnuje strategické nastavení řízení vzdělávací a výzkumné organizace; strategické nastavení a řízení lidských zdrojů; strategické nastavení a rozvoj mezinárodní spolupráce ve vědě a výzkumu a internacionalizace vzdělávací a výzkumné organizace; strategické nastavení a rozvoj otevřeného přístupu k vědeckým informacím; strategické nastavení a rozvoj popularizace vědy a výzkumu. Více informací dostupné na: <https://hr.fbk.eu/en/human-resources-strategy-researchers-0>.

také podpoře a organizaci (výběr, strategie, diseminace dopadu mobility) krátkodobých mezinárodních mobilit a dlouhodobých odborných stáží na zahraničních vysokých školách a výzkumných institucích.

- Ve větší míře zohledňovat znalost anglického jazyka u nově přijímaných akademických, vědeckých a administrativních pracovníků fakulty.
- Při vypisování výběrových řízení na pozice akademických a vědeckých pracovníků cílit také na zahraniční zájemce.
- Pokračovat v pravidelném sběru a vyhodnocování dat pro vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality činností na DFJP, např. hodnocení vedoucích a neakademických pracovníků, KHP, aktualizace procesů ve vazbě na nové požadavky - zejména metodiky M17+ a rozdělování prostředků z Dlouhodobého koncepčního rozvoje výzkumné organizace (DKRVO) na UPCE.
- Efektivně využívat finanční zdroje na podporu studentů ve stipendijním fondu DFJP.
- Podporovat zavedení elektronických indexů i s ohledem na změny vyvolané situací COVID-19.
- Realizovat výběrové řízení na dodavatele projektové dokumentace pro rekonstrukci administrativního objektu DC.
- S ohledem na aktuální situaci z pohledu COVID-19 uspořádat výjezdní zasedání Kolegia děkana DFJP.
- Uspořádat společnou akci pro zaměstnance a jejich rodiny s ohledem na aktuální situaci z pohledu COVID-19.
- Ve spolupráci s Oddělením propagace a vnějších vztahů UPCE se aktivně podílet na vyhledávání „příběhů“ ze života fakulty pro vyhotovení podcastů na YouTube, Spotify a článků pro My UPCE Zpravodaj Univerzity Pardubice.

## **Priorita 2: Vzdělávací činnost**

Cílem je realizovat vzdělávání v BSP, NMSP a DSP, které mají jasnou koncepci využití získaných znalostí a dovedností na trhu práce; využívajících formy výuky, které kladou důraz na propojení s výzkumem, vývojem, inovacemi, praxí a internacionalizací. Uplatnění absolventa na trhu práce a zvyšování kvality vzdělání bude prioritou dalšího období.

### **Strategické priority**

- Soustavné zvyšování kvality studijních programů s důrazem na využití získaných znalostí a dovedností na trhu práce;
- nové technologie, opory a zázemí pro realizaci vzdělávání adekvátní 21. století;
- posílení kvality doktorského studia na mezinárodně akceptovatelnou úroveň;
- rozvoj hodnocení kvality studijních programů, strategického řízení vzdělávací činnosti a přijímání nápravných opatření ke zvýšení kvality;
- zajištění kvalitní nabídky programů celoživotního vzdělávání (CŽV) a třetí role univerzity;

- péče o studenty a systematická práce s absolventy;
- rozvoj systematické spolupráce se středními školami s cílem získat kvalitní a nadané uchazeče o studium.

### **Aktivity vedoucí k naplnění cíle**

- Vyhodnotit dostupnost studijních materiálů k předmětům v akreditovaných BSP a NMSP.
- Aktualizovat obsah karet jednotlivých vyučovaných předmětů v Portálu IS/STAG.
- Nadále realizovat přípravný kurz výuky matematiky a fyziky s doprovodným programem zaměřeným na seznámení s fakultou.
- Připravit online kurz pro studenty 1. ročníků bakalářského a navazujícího magisterského studia "Úvod do studia" pro seznámení s organizací a průběhem studia na UPCE resp. DFJP.
- Zvýšit informovanost studentů 1. ročníku bakalářského studia intenzivní komunikací s Oddělením pro vzdělávací činnost DFJP a podporou studentského webu pruvodcestudenta.cz s cílem usnadnit jim přechod ze střední školy (SŠ) na vysokou školu (VŠ) a zvýšit jejich studijní úspěšnost.
- Nadále propojovat výuku s aplikační sférou, a to zejména prostřednictvím závěrečných prací, participací odborníků z praxe na výuce teoretických a praktických předmětů, zapojením odborníků z praxe do přípravy workshopů s mimořádnými osobnostmi z praxe, realizováním pravidelných exkurzí a odborných stáží.
- Pokračovat v realizaci adresného vzdělávání ve spolupráci s konkrétním podnikem z praxe, zejména Správou železnic, státní organizací.
- Inovovat průběžně výuku s ohledem na univerzitní doporučení metodického výkladu k jejím „on-line“ formám (e-learning, streamované formy přednášek, on-line studijní materiály atd.) a s využitím projektu IRF2021/01-DFJP „Podpora modernizace učeben a tvorba elektronických kurzů předmětů vyučovaných v anglickém jazyce“ je jako doplňující prvek vzdělávacího procesu implementovat.
- V souladu s IRF2021/01-DFJP inovovat technické zázemí pro online a hybridní výuku, např. výuku kombinovaného studia, přednášky odborníků z praxe atd.
- Pokračovat v naplňování aktivit celouniverzitních projektů ESPRO, KAPR a VESTA zvyšujících kvalitu vzdělávacího procesu a vybavení DFJP.
- Propojit nabídku předmětů v rámci programu Erasmus+, nově akreditovaných studijních programů v anglickém jazyce a tyto předměty nabízet i v rámci NMSP v jazyce českém.
- Pokračovat v uplatňování systému podpory talentovaných zájemců o doktorské studium s využitím finančních a dalších motivačních nástrojů, jejich zapojení se do výzkumných projektů a činnosti akademické obce.
- V rámci kapacitních možností inovovat nabídky programů ČŽV tak, abychom široké veřejnosti poskytli nabídku kvalitních programů ČŽV.

- Aktualizovat podklady pro institucionální akreditaci v OV Doprava a pro akreditace studijních programů (v rámci institucionální akreditace pro OV Doprava a v rámci akreditace NAU pro ostatní OV).
- Rozvíjet koncepční práci s absolventy a vytvářet hodnoty hrdosti, tradice a jistoty. Aktivně pracovat s univerzitním programem pro absolventy. Připravit koncepci pro pravidelná setkávání absolventů v prostorách DFJP za účelem zajištění možností další spolupráce a zpětné vazby vzhledem ke kvalitě vzdělávacího procesu na fakultě.
- Pokračovat v užívání nástroje Turnitin a implementovat nástroj Odevzdej.cz pro prevenci plagiátorství v rámci závěrečných a seminárních prací.
- Rozvíjet stávající spolupráci s odborně zaměřenými SŠ a vyššími odbornými školami (např. Průjezd dopravnou, odborný kurz pro učitele SŠ apod.) a zvýšit zapojení akademických pracovníků do této činnosti.
- Zavést on-line hospitační knihy jako další zdroj informací pro guaranty studijních programů v rámci zabezpečení jejich kvality.
- Pokračovat v propagaci studijních programů a specializací prostřednictvím webu studuj.upce.cz, akce Gaudeamus a studijních veletrhů; připravit na web a sociální sítě nová propagační videa ke každému programu/specializaci; připravit nové materiály pro propagaci programů/specializací na SŠ a u partnerů z praxe.

### **Priorita 3: Vědecko-výzkumná a tvůrčí činnost**

Cílem je posílení kvality vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti na DFJP. Fakulta chce být vnímána jako stabilní a respektovaná pro své kvality ve vědních oborech zaměřených na dopravu, v různých aktivitách aplikovaného výzkumu.

#### **Strategické priority**

- Posilování excelence v relevantních vybraných oborech a podoborech FORD, v rámci kterých je dosahováno mezinárodních parametrů;
- posilování návaznosti vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti na potřeby aplikační sféry s důrazem na komercializaci získaných výsledků;
- zapojování studentů především DSP a NMSP do vědecko-výzkumné činnosti;
- posilování principů otevřené vědy.

#### **Aktivity vedoucí k naplnění cíle**

- Implementovat doporučení vzešlá z externího hodnocení, zejména z práce hodnotících panelů, např. MEP v rámci hodnocení M17+.
- Využívat prostředky z DKRVO k podpoře stávajících a nově vznikajících vědeckých týmů s potenciálem excelence; zahájení a vyhodnocení přímé podpory excelentních vědecko-výzkumných týmů DFJP.

- Pokračovat v motivačním způsobu vyplácení finančních prostředků v rámci projektů Studentské grantové soutěže; doktorandi úspěšní ve vědecko-výzkumné a publikační činnosti získají z těchto prostředků mimořádnou odměnu.
- Uspořádat doktorské kolokvium DFJP přístupné akademické obci, na kterém budou všichni doktorandi fakulty prezentovat a diskutovat aktuální výsledky své odborné práce.
- Prostřednictvím vytvořené Rady pro spolupráci s praxí v oblasti dopravy usilovat o vytvoření konsorcia výzkumných organizací a podniků z praxe, které by následně požádalo o získání projektu TAČR Národní centrum kompetence pro oblast železniční dopravy.
- Naplňovat aktivity projektu MEMO II, které se týkají dlouhodobých pobytů „postdoků“ ze zahraničí na DFJP a dlouhodobých výjezdů postdoků DFJP do zahraničí, např. na University of Naples, Riga Technical University atd.
- Pokračovat v řešení projektu OP VVV „Zvyšování kvality interních grantových schémat na VŠ“.
- Nadále podporovat podávání projektů v rámci Horizont Evropa, TAČR, Grantové agentury České republiky, MPO, MV, Ministerstva dopravy a dalších. Absolvovat odpovídající semináře, webináře, hledání best practices pro zvýšení úspěšnosti při podávání těchto projektů.
- Vytvořit samostatný plán dlouhodobé spolupráce s aplikační sférou, zahrnující mimo jiné konkrétní aktivity v oblasti vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti.
- Pokračování v organizaci konferencí a dalších odborných akcí podporujících spolupráci s jinými VŠ, výzkumnými organizacemi či podniky z praxe, např. Současné problémy v kolejových vozidlech (XXV. konference s mezinárodní účastí, září 2021), kolokvium ŽelAktuel atd.
- Pokračovat v zajišťování dostatečných finančních zdrojů pro financování spoluúčasti řešených i nově podávaných vědeckých projektů.

#### **Priorita 4: Internacionalizace**

Cílem je představovat fakultu s převládajícím dvojjazyčným prostředím, poskytující adekvátní zázemí pro oslovení kvalitních zahraničních studentů a pracovníků. Usilujeme o synergii mezi internacionalizační činností, vzděláváním, vědecko-výzkumnými a tvůrčími aktivitami.

##### **Strategické priority**

- Podpora strategického řízení internacionalizace s cílem zlepšit mezinárodní dimenzi a konkurenceschopnost fakulty;
- rozvoj dvojjazyčného vnitřního prostředí jakožto základního kamene úspěšné internacionalizace;



- podpora mobilit studentů a pracovníků jakožto dalšího pilíře úspěšné internacionalizace;
- zajištění kvalitní nabídky mezinárodně atraktivních studijních programů a předmětů;
- poskytování relevantních informací a nezbytné infrastruktury s cílenou podporou internacionalizace.

### **Aktivita vedoucí k naplnění cíle**

- Podporovat spolupráci se strategickými zahraničními partnery a regiony a podporovat strategická partnerství a členství v mezinárodních organizacích a sítích (CEEPUS, Erasmus+ atd.)
- Pokračovat v systematickém monitorování příležitostí nových strategických zahraničních partnerství a rozvoj spolupráce s nimi, např. Alliance of Universities for High-Speed Rail atd.
- Akreditovat NMSP v anglickém jazyce „Rail Vehicles“ a připravit k akreditaci „Transport Operations Management“.
- Připravovat podmínky pro budoucí vznik Double Degree studijního programu s vybranou zahraniční institucí v návaznosti na akreditované NMSP v anglickém jazyce.
- S využitím „mentoringu“ podporovat integraci zahraničních studentů DSP akreditovaných v anglickém jazyce do prostředí fakulty a univerzity; posilovat jejich integraci do života akademické obce a výzkumného týmu.
- Podílet se na aktualizaci jednotné prezentace UPCE v zahraničí, např. prezentace nabízených studijních programů na zahraničních veletrzích, naplňování anglické verze webu studuj.upce.cz atd.
- V souvislosti s projektem IRF2021/01-DFJP zlepšit kvalitu a dostupnost studijních materiálů k vybraným anglicky vyučovaným předmětům.
- Aktualizovat nabídku mezinárodních mobilit (klasické, případně i virtuální a hybridní formy) do strategických zahraničních institucí, a to jak pro studenty, tak akademické, vědecké a příslušné administrativní pracovníky.
- Monitorovat poptávku zahraničních studentů po konkrétních předmětech a studijních programech vyučovaných v anglickém jazyce a poptávku českých studentů vyjíždějících do zahraničí. Vyhodnotit efektivitu aktuální nabídky předmětů vyučovaných v anglickém jazyce.
- Pokračovat v poskytování poradenství studentům při přípravě na zahraniční mobilitu, sestavování studijního plánu atd., s cílem rozvíjet jejich kompetence v rámci mobility a v souladu s profilem absolventa bez prodloužení standardní doby studia.
- Pokračovat v podpoře studentů doktorského studia při hledání povinné zahraniční stáže (využití programu Erasmus+, CEEPUS, aktivit Domu zahraniční spolupráce, Akademické informační agentury atd.).

- Vytvořit online platformu pro sdílení zkušeností ze studentských mobilit, v rámci webu<sup>5</sup> k zahraničním mobilitám.
- Podílet se na internacionalizaci vnitřního prostředí v souladu se směrnicí Dvojjazyčnost prostředí Univerzity Pardubice (č. 3/2021, z 24. 05. 2021).

## Závěrečná ustanovení

Aktualizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Dopravní fakulty Jana Pernera Univerzity Pardubice na rok 2021 byla projednána Vědeckou radou Dopravní fakulty Jana Pernera dne 16. června 2021; byla schválena Akademickým senátem Dopravní fakulty Jana Pernera dne 28. června 2021.

## Seznam použitých zkratk

AS	Akademický senát
BSP	Bakalářský studijní program
CŽV	Celoživotní vzdělávání
DFJP	Dopravní fakulta Jana Pernera
DKRVO	Dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
DSP	Doktorský studijní program
HRS4R	The Human Resources Strategy for Researchers
KHP	Komplexní hodnocení pracovníků
MD	Ministerstvo dopravy
MEP	Mezinárodní evaluační panel
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MV	Ministerstvo vnitra
NAU	Národní akreditační úřad
NMSP	Navazující magisterský studijní program
OV	Oblast/i vzdělávání
SŠ	Střední škola
SZ	Strategický záměr
TAČR	Technologická agentura České republiky
UPCE	Univerzita Pardubice
VŠ	Vysoká škola

---

<sup>5</sup> Informace pro Erasmus+ a ostatní mobility jsou dostupné na: <https://dfjp.upce.cz/dfjp/studium/studijni-zalezitosti/mobility.html>.