



Jednotlivé vozové zásilky

Michal Roh

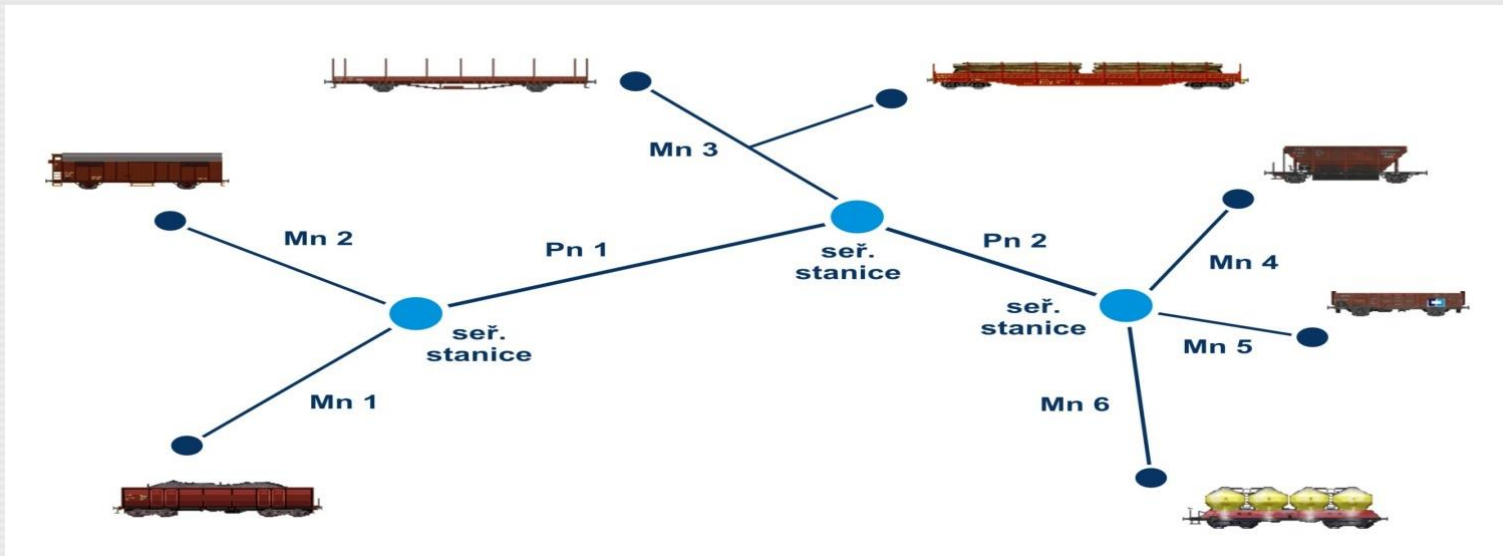
ředitel odboru podpory prodeje



Segment jednotlivých vozových zásilek

Základní vymezení

- **Jedná se o systém přepravy zásilek v jednotlivých vozech z různých míst nakládky do různých míst vykládky na území České republiky a v evropských státech.**



- **Z pohledu ekonomického jde o problematický segment (váže vysoký podíl fixních nákladů – především lidské práce), a to nejen v České republice, ale prakticky u všech evropských dopravců, kteří se tímto segmentem zabývají.**

Segment jednotlivých vozových zásilek



Konkurence

- Soukromí železniční dopravci sledují pouze segment ucelených vlaků. Nákladově náročnému segmentu JVZ se takřka nevěnují.

Přímým konkurentem je tak pouze silniční nákladní doprava



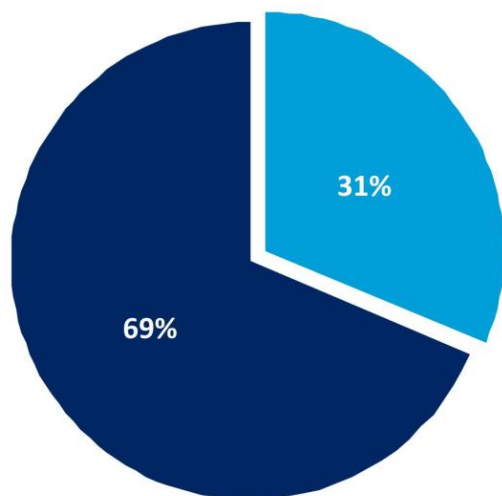
Konkurenční podmínky



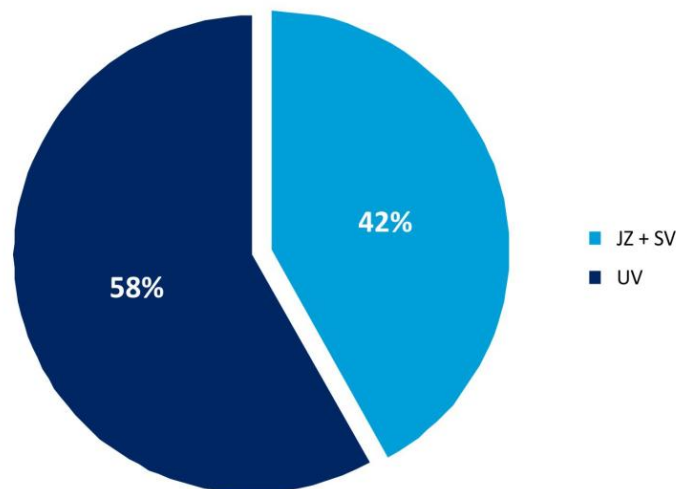
- **Podmínky obou druhů doprav (silniční a železniční) ovšem nejsou zcela srovnatelné, což je limitujícím faktorem železnice.** Rozdíly jsou především v přístupu na dopravní infrastrukturu.
 - **Zpoplatnění železniční sítě je ve 100 %**
 - **Zpoplatnění silniční sítě je jen u zanedbatelné části,** přičemž ve většině případů existují objízdné trasy zpoplatněných úseků.
 - **Dále železniční doprava odvádí daň z minerálních olejů,** která je obecným příjmem SFDI. Železniční doprava hradí v trakční energii příspěvek na obnovitelné zdroje, zatím co silniční nikoliv (a to s diametrálně odlišným dopadem na životní prostředí) atd.

JVZ v ČD Cargo

Podíl na celkovém
převážním objemu

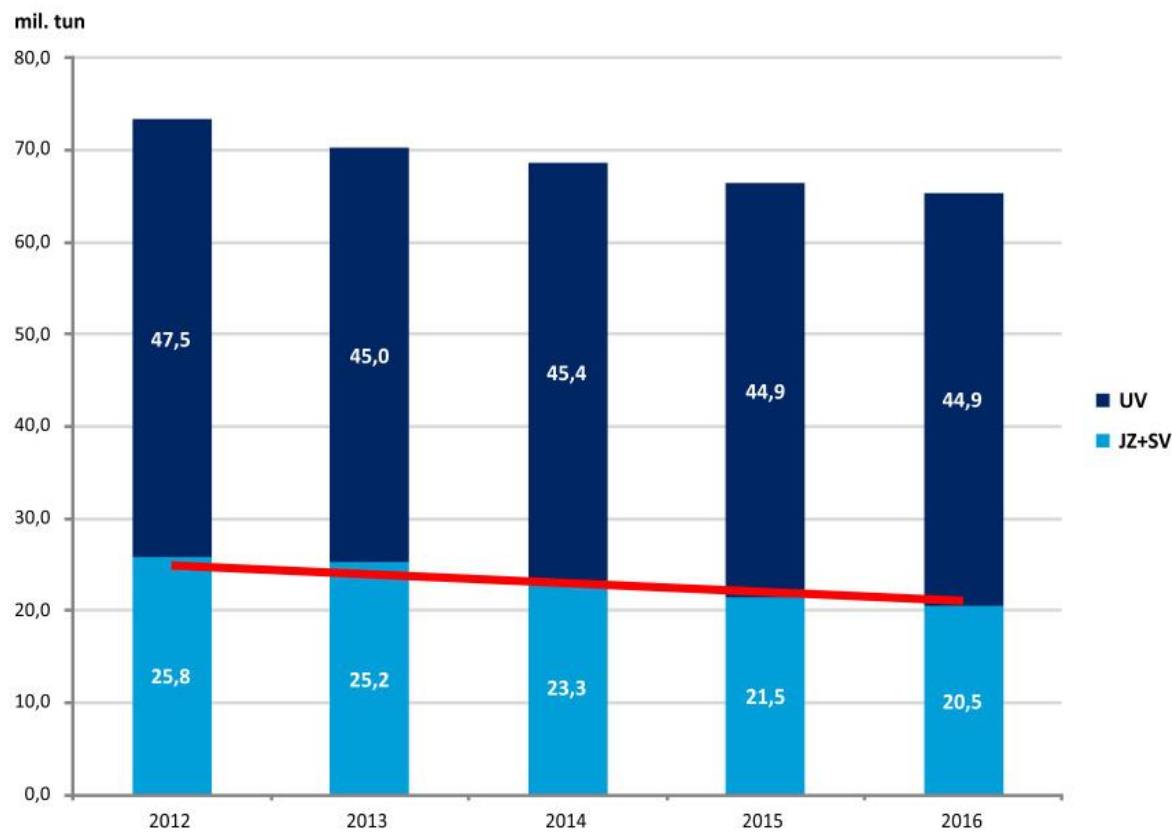


Podíl na tržbách
z vlastní přepravy



■ JZ + SV
■ UV

Vývoj objemů přepravy v tunách v letech 2012 - 2016



Opatření ke zvýšení efektivity JVZ - interní

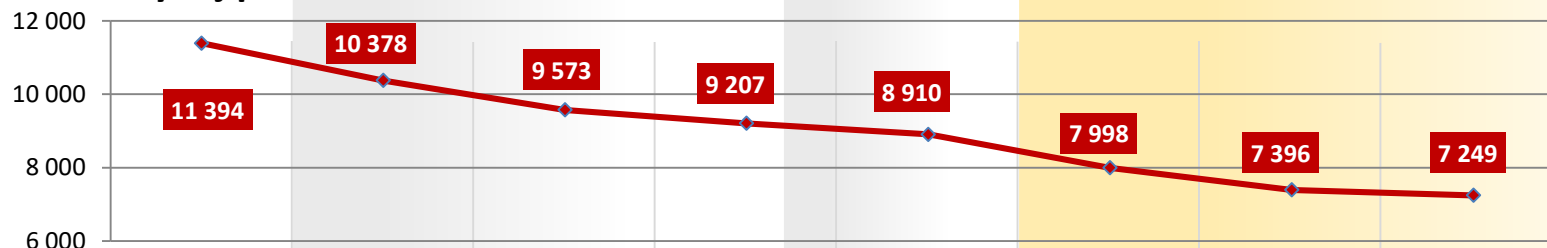


Optimalizační opatření

- Vlivem celkové optimalizace společnosti již byla generována úspora téměř 1 700 zaměstnanců od počátku restrukturalizace, což vedlo k významnému snížení osobních nákladů a růstu produktivity práce, především pak provozních zaměstnanců. K 30.4.2016 již společnost ČD Cargo zaměstnává méně než 7 000 zaměstnanců.
- Zároveň došlo opatřeními ve vlakovorbě ke zvýšení využití vlaků systému JVZ (meziročně 2015 / 2016 snížení vlkm systému JVZ cca o 10 %).
- Další razantní zásahy do zaměstnanosti již nelze provést bez dopadu do obslužnosti území a ztráty tržeb (dosažení technologické hrany).
- Vedle snižování zaměstnanosti společnost neustále pracuje v rámci projektů na snižování nákladů zvýšením efektivity dílčích činností (optimalizace údržby, správa vozového parku, elektronizace strojvedoucích, analýza měrných spotřeb, sledování energetické náročnosti jízdy vlaku atd.).

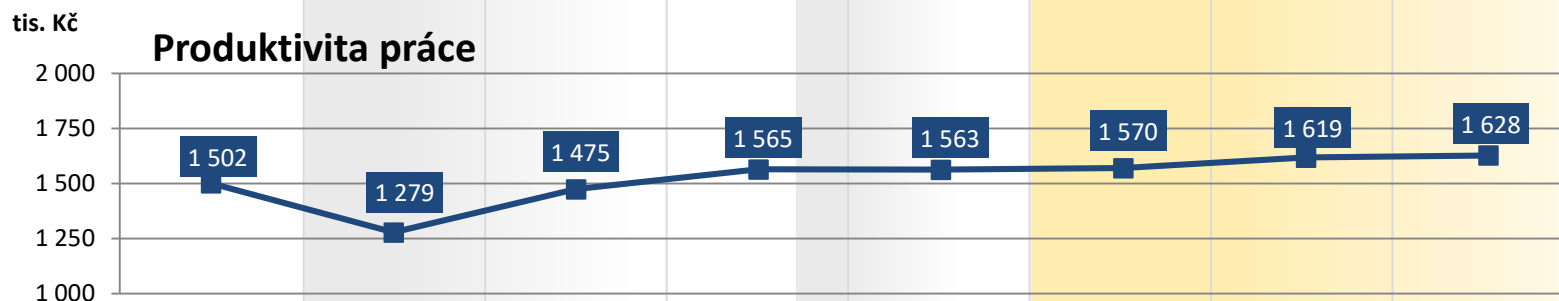
Trendy – vybrané ukazatele

Vývoj počtu zaměstnanců



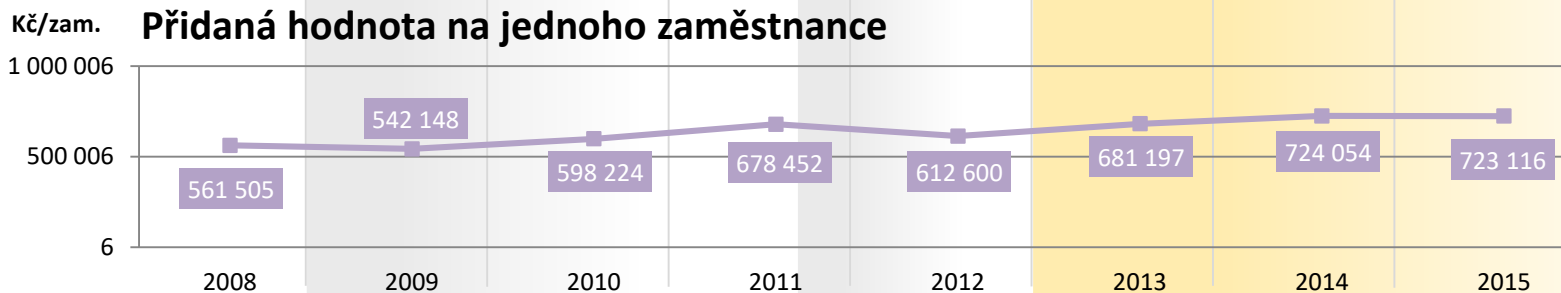
Klesající objem přepravy vyvolal nutnost snížit počet zaměstnanců

Produktivita práce



Snížení počtu zaměstnanců přineslo nárůst produktivity práce navzdory klesajícím tržbám z přepravy

Přidaná hodnota na jednoho zaměstnance



Klesající přidaná hodnota => pokračující restrukturalizace

Ekonomická krize – 1. fáze

Ekonomická krize – 2. fáze

Zahájení restrukturalizace ČD Cargo

Opatření ke zvýšení efektivity JVZ - interní



Opatření tržbová

- Reklamní kampaň www.1vagon.cz
 - ✓ Jednoduchá kalkulace ceny
 - ✓ Zacíleno na menší zákazníky
- Zřízení pozic regionálních obchodních manažerů
- Nabídka akčních cen

Vectron



Opatření ke zvýšení efektivity JVZ - externí



- 2016 navýšení slevy za použití železniční dopravní cesty z 55% na 80%

Další možnosti:

- „Modrá nafta“ – vratka daně za minerální oleje po vzoru vratky daně pro zemědělskou prvovýrobu
- Neplacení příspěvku za OZE v rámci ceny za trakční elektrickou energii
- Plošné snížení poplatku za ŽDC při zachování systému nabídkových cen – obecná podpora nákladní železniční dopravy v ČR
- Plošné zpoplatnění silnic pro nákladní dopravu v rámci ČR
- Rozvoj veřejných terminálů kombinované dopravy
- Finanční podpora z dotačních prostředků EU

JVZ v zahraničí



- Službu přepravy JVZ nabízejí až na výjimky jen bývalí národní dopravci (Polsko, Německo, Rakousko, Slovensko, Maďarsko)
- Výjimka: **Polsko** (DB Cargo Poland) nebo krátké koncové úseky, např. Štýrské zemské dráhy
- Program podpory JVZ v **Rakousku**
- **Slovensko** – nevhodný systém regulace nákladky formou zákazů nákladky
- **Švýcarsko** – zajímavý systém – přepravy JVZ pravidelnými spoji
- **Finsko** – vysoké procento spolehlivosti
 - Plnění GVD na 85 – 90%

Podpora JVZ v Rakousku



- Systém státní podpory přepravám JVZ (podobně jako podpora intermodální dopravy) - poskytovatelem dotace je Rakouská republika, zastoupená Spolkovým ministerstvem dopravy, inovací a technologií
- Žadatelé o podporu mohou být železniční dopravci, podpora je počítána dle čistého přepravního výkonu zásilky, rozlišeného podle druhu přepravy (vnitro nebo import/export) a třídí se ještě podle tříd vzdálenosti
- Program je notifikován Evropskou komisí. Pro roky 2018 – 2022 je připravován nový program, který na notifikaci EK teprve čeká

Děkuji za pozornost

Michal Roh

ředitel odboru podpory prodeje